Isabelle Dubien

www.Cap-Act-finance.fr

+33(0) 7 67 78 63 59

dubien.isabelle@gmail.com



DAF de Transition

Trilingue Anglais, Espagnol, Français

Forte de 30 ans d'expérience dans des groupes internationaux exigeants et complexes, j'apporte aux dirigeants un pilotage financier fiable, une vision transverse et la capacité à faire évoluer les organisations et les équipes. Rapidement mobilisable, je m'adapte aux besoins et aux contextes de chaque entreprise, partout en France.

Domaines d'expertises

PILOTAGE FINANCIER & PERFORMANCE

- Fiabilisation des comptes, management des clôtures, liasses, juridiques de clôture en coordination avec les Commissaires aux Comptes et Avocats
- Elaboration des budgets, forecasts et business plans
- Gestion des normes comptables IFRS, US GAAP, Swiss GAAP et françaises
- Supervision de la trésorerie, du Credit Management et relations bancaires
- Pilotage des contrôles fiscaux et sociaux

ORGANISATION & BUSINESS PARTNER

- Diagnostic, structuration et optimisation des organisations financières
- Partenaire privilégié des directions générales et des sièges internationaux
- Business Partner des directions commerciales, Ventes et Après-Vente et suivi de leurs KPI
- Pilotage financier d'un réseau de 70 distributeurs, coaching et accompagnement

MANAGEMENT & TRANSFORMATION

- Management et mobilisation d'équipes de 5 à 30 collaborateurs
- Création, structuration et développement d'équipes
- Coaching, formation et fidélisation des talents
- Conduite du changement et accompagnement des restructurations
- Management des fonctions Finance, RH et Paie
- Harmonisation des procédures et déploiement de SAP S/4HANA chez Kardex Groupe
- Audits et détection des fraudes

Expérience

Cap&Act Finance, Fondatrice & Gérante **06 2026 …**

Manager de Transition chez La Financière Saint Louis **4 mois**

- Etude et Redéfinition des tarifications clients pour un retour à la rentabilité
- Evaluation d'entreprises cibles en vue d'une croissance externe
- Mise en place des process de digitalisation des achats

Kardex Group Solutions Intralogistiques, 800M€ Chiffre d'Affaires, 2 000 Employés, Zurich, Suisse

Directrice SAP S/4HANA (R2R) Kardex Group **2026 à 2025**

- Déploiement international de SAP S/4HANA (R2R), incluant la définition des processus financiers Groupe, la coordination transverse avec les autres métiers SAP et l'animation des key user.

CFO Kardex France, 30M€ Chiffre d'Affaires (CA), 70 Employés, Paris **2020 à 2024**

- Membre du Comité de Direction, DAF (4 collaborateurs), Présidente du CSE, Responsable Juridique
- Management par interim des services Administratifs support (20 collaborateurs) et du service RH

Succès

- Croissance du CA de 50% et de l'EBIT X2 en 3 ans via une stratégie Finance / Ventes / Après-Ventes unie
- Création d'un comité de direction France et Mise en place d'un contrôle de gestion en soutien des ventes
- Conduite du changement : Plan de Restructuration en 2020 & Déménagement du siège France en 2023

Dousset Matelin Concessionnaire Agricole, filiale de **FENACO,** 1ère Coopérative Suisse**,** 7,7 Mds € CA, 11 000 Employés

CFO Dousset Matelin, 40M€ CA, 7 sociétés, 12 bases, 120 Employés, Poitiers **2018 à 2020**

- Membre du Comité de Direction, Directrice de la Finance, Paie, IT & Juridique, 7 collaborateurs

Succès

- Internalisation de la comptabilité French Gaap et Swiss Gaap et reporting au Groupe en temps et qualité
- Restructuration de la fonction finance et mise en place du contrôle de Gestion et de la fonction Audit
- Identification des agences en pertes via les audits et création de comités de pilotage Finance, Ventes, APV
- Croissance du CA de 33M€ à 42M€ et de l'EBIT de - 400K à +500K en 3 ans

CLAAS Reseau Agricole (CRA) Réseau de 15 concessionnaires CLAAS, 300M€ CA, 700 salariés

CFO CRA- 15 collaborateurs en multisites **2016 à 2018**

- Pilotage des Reportings mensuels, des Budgets & Forecasts et des Audits
- SM3 CLAAS : Membre du conseil d'administration de la joint-venture Claas-Agrial.

Succès

- Harmonisation des procédures de 15 entités permettant transparence & stratégie de redressement
- Audit & plan d'action des entités en pertes ont permis l'amélioration de l'EBIT de -1 M€ à 4.7M€ en 2 ans
- Restructuration & Transformation de la Société, via des fusions, cessions, joint-ventures

CLAAS France Revendeur CLAAS de matériels agricoles, 700M€ CA, 200 salariés, Fresnes, France

CFO CLAAS France - 15 collaborateurs **2008 à 2018**

- Membre du Comité de Direction en charge de la finance et de la gestion financière du réseau
- Supervision financière du réseau de 70 concessionnaires, conseil à la gestion et prévention des faillites
- Membre de la stratégie du développement réseau en charge des acquisitions, fusions et joint-venture

Succès

- Réalisation d'une cotation réseau sécurisant l'encaissement d'1 Mrd €/an, sans perte financière majeure.
- Partenariat de confiance avec notre réseau via le conseil et le coaching. Réalisation et animation d'un colloque annuel sur l'évolution de la concurrence, devenue une référence de gestion pour notre réseau
- Mise en place d'une solution de financement pour notre réseau dans le cadre de la LME avec BNP Lease

Directrice Financière CLAAS France Holding **2005 à 2018**

Intégration fiscale des Sociétés françaises : 1 Mrd € CA, 2 usines, 1 revendeur, 1 réseau de 15 concessions

Directrice Financière CLAAS France - 7 collaborateurs **2005 à 2008**

- Management de la Comptabilité, du Contrôle de gestion & des Audits
- Comptabilité en normes Françaises & IFRS.

Succès

- Reportings, forecasts & Budgets de 700 M€ CA en temps et qualité, en partenariat avec le siège Allemand
- Direction des Comités de pilotage front et back office pour devenir leader sur le marché des moissonneuses
- Gestion des contrôles fiscaux et sociaux réussie

Directrice du Contrôle de Gestion CLAAS France - 3 collaborateurs **2001 à 2005**

- Pilotage des Reportings, Budgets & Business Plan et gestion de la performance commerciale et financière

Succès

- Contrôle des coûts agile permettant rentabilité & n1 en parts de marché ensileuses
- Rachat de Renault Agri en 2003 : intégration de l'activité (CA X2) et du personnel, réussie.
- Mise en place de SAP R4 comme key user en France

Completel Opérateur téléphonique U.S. **Contrôleur de gestion.** Mise en place du Contrôle de gestion **1998 à 2001**

Eurogestion Filiale de Vivendi dans l'hygiène aux collectivités : **Contrôleur de gestion Junior** **1995 à 1998**

Diplômes & Compétences

Diplôme	**ESC – Ecole Supérieure de Commerce de TOURS (1992-1995)**	**Langues Anglais, Espagnol, courants**
IT	Process Owner & Testing Coordinator sur SAP 4 Hana; Pack Office; Certifications IA 2026	
Autres	Formation Kardex sur la gestion de projets	
Hobbies	Membre de VROOUM association du Téléthon de Rungis, course à pied ; Judo ; ski ; natation	